603658

1

. . .

202

202 12 31

3,2 ,3 0, . 3 1.2 202 1

1, 2 , 1 , ,20 .

0.2 %

3 ,3 ,3 .0

1,1 ,3 , 1. 3

. 1%

3 ,3 ,3 .0

1,1 ,3 , 1. 3 . 1%

1

			03	

	1	1
	03 1- 0	03 1- 0
	03 1- 0	03 1- 0
	. .	. .

2

2

202

( ) ,1 202 10 2

10 3

202 1 00

2022 1

33.3%

0%

10% . %

%

20% .2%

2023 .3% 202

1 0 1 0

13. %

00

20 0

2023 11 202

1200

2023 03 13% 2. %

2023

1 0 1 .03%

2023 1 12. %

13. % 30%

1 2023

202

2023 3

1 2023

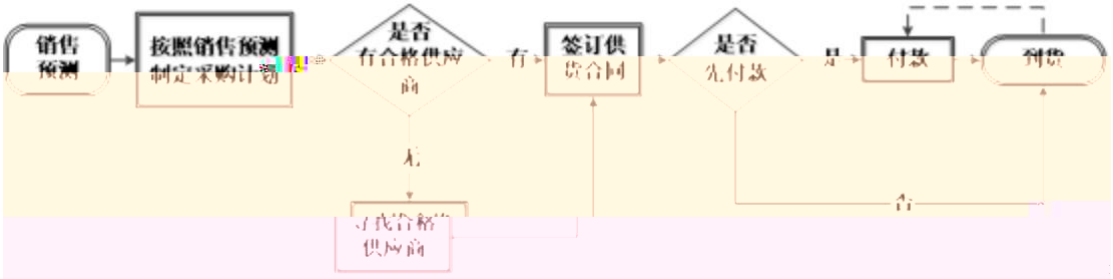
1 202

1

2

3

1


销售
预测
按照销售预测
制定采购计划
是否
有合格供应
商
有
签订供
货合同
是否
先付款
是
付款
到货
无
寻找合格
供应商
否

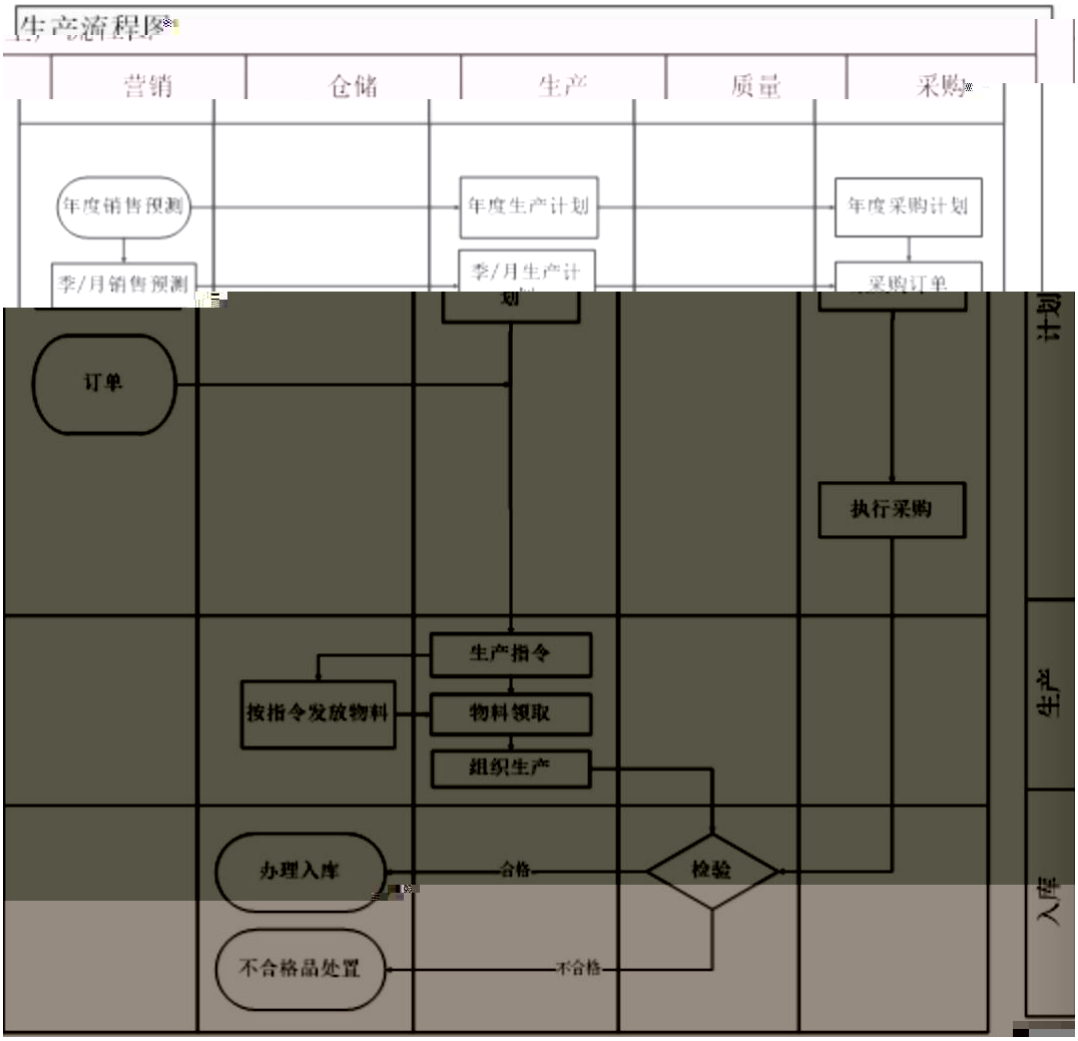
/

.

. .

2

2


生产流程图
营销
仓储
生产
质量
采购
年度销售预测
年度生产计划
年度采购计划
季/月销售预测
季/月生产计划
采购订单
订单
执行采购
生产指令
按指令发放物料
物料领取
组织生产
办理入库
合格
检验
不合格品处置
不合格
计划
生产
入库

3

1

/

2

100

3

3.1 3

	202	2023	(%)	2022
	11, ,0 , 3.	11, ,0 ,2 .3	2.	10, 2,31 ,0 3.02
	, 1 , 30,31 .0	, 3 , 1, 1 .03	0.	, 2, 2,302.30
	, 1,202, 0 .22	, 3, , 2 .	0. 2	, 1, 2 ,3 . 0
	1,1 , 1, 0 . 2	1,21 , 3 , .2	-1.	1,1 , 3 ,12 .3
	1,0 , 20, .	1,1 ,30 ,1 .13	- .30	1,11 , 20, 3. 3
	1,30 ,2 2, 1.12	1, , , .22	-10. 2	1, , 22,0 .
%	13. 2	1 . 2	1	1 .
	2.0	2.10	-1. 3	2.00
	2.0	2.10	-1. 3	2.00

3.2

	1-3	-	-	10-12
	1,0 ,1 ,2 . 0	1,11 , 0 , .	1,1 2, 31,1 .	1,0 1,1 , .
	32 ,212,00 .3	2 ,301,33 .	33 , 1,203. 3	23 ,2 ,3 2. 0
	31 ,00 ,1 .3	2 , 2 , 1 .3	331, , .02	1 ,321,12 .
	32 , 02,122.2	1 ,0 , 2 .0	3, , .33	3 0,31 ,32 .

.1

10

						30, 1	
						3 ,1 3	
						0	
						0	
			(%)				
	, ,300	32 , , 3	. 0	0		0	
&	0	, 2, 1	13.23	0		0	
	- ,1 ,	11, 1, 2	2.0	0		0	
	-2,0 1,2 2	,3 0,11	1. 2	0		0	

	, 00	, ,20	1.30	0		0	
	-1,12 ,1 1	,10 , 00	0. 1	0		0	
	3, 1 , 00	3, 1 , 00	0.	0		0	
201	10 ,200	3,2 ,200	0.	0		0	
00	1, 3 , 2	3,213, 22	0.	0		0	
	-	3,0 ,0 0	0. 2	0		0	
							&

.2

.3

. 10

1

202 ,120.2 2, .

0. 2% 11 , .1 2,2 . 0

1. % 1, 3.03 2.0

2